



4月26日,是一个平常但又不太平常的日子,一切都源于这天武基公司的青年员工在团总支的组织下,沐浴着明媚的春光,浩浩荡荡地前往依山傍水富有浓郁乡土风情的胜天农庄。胜天农庄四面环山,中间是水,风景秀丽。在这个美丽的地方,公司青年员工们开始了整整一天的拓展训练,包括真人CS对抗、蛟龙出海、雷区取水、黑沟攀岩、瑶池过涧等,全场训练精彩绝伦,而且极具战斗冲击力!

激情真人CS战

真人CS战斗绝对不亚于游戏中的精彩,可能相对而言更有激情。上午武基青年的两支队伍在山上的丛林中进行了激烈地“CS真人枪战”。两个团队总共进行了3次较量,其中包括阵地战、夺旗战及以及迷雾重重的间谍战。在CS真人游戏中,队员保持积极的“备战”情绪,在教练的一声令下之后,两队迅速进入作战状态。第一场“蓝队”在30分钟内歼灭“红队”。不过,在第二场夺旗比赛中,“红队”分工合作,在大家努力下,顺利抢占一队阵地而赢得第二局胜利,“红队”胜出。在第三场的“间谍战”中,“红队”间谍成功伏击“蓝队”近半人数,最终以“蓝队”被全歼而失败。激情的真人CS大战让队员们酣畅淋漓,也让队员们懂得了只有明确团队目标,进行分工、协作,才能有效发挥团队战斗力。

雷区取水

雷区取水是利用矿泉水瓶进行的一个拓展运动,在1.5米的雷区外放置与队员相同数量的矿泉水瓶,两队人员在规定的时间内,不准利用任何工具取出矿泉水瓶,并且只准一人取一瓶。这种在电影情节中出现过的情景能够变成现实?在取水之前,几乎所有的队员都觉得不可思议。的确,仅凭自己一个人完成雷区取水几乎是不可能的,尤其是群大个,怎么能够保持身体的平衡呢?然而,换成团队合作奇迹就

变成了可能,在队长的领导下,先从最困难的大个子开始,后面的队员抱腰的抱腰、拉脚的拉脚、保护的保护,使大个子整个身体都与地面平衡,手尽量前伸,终于抓住了矿泉水瓶,这个项目最终花了25分钟挑战成功,大家都沉浸在取水时的惊险、刺激的情景之中。这个挑战对于任何人来说都是意义深远,在此刻最懂得什么叫“团队”的力量!

黑沟攀岩

在整个活动中,攀岩应是难度最大的项目,光秃的岩壁、陡峭的山峰,在没做之前就觉得很困难,甚至认为是根本不可能完成,但是当真的成功完成之后,就会发现攀岩的最大乐趣在于那种进取的感觉,攀岩的乐趣还在于从绝望中寻求希望的过程——以为自己永远也克服不了的难点,换了个动作,用了个姿态,就居然上去了,那一瞬间,是狂喜的感觉;这说明我们每个人都是很坚强的,在工作和学习中,我们会遇到很多机会,同时也会遇到许多的困难与阻力,你是否能突破这些困难与阻力从而抓住机会,就要看能不能勇敢的跨出第一步,如果不勇于尝试,挑战自我,就永远也不会知道自己的能力和潜力有多大,永远不会进步。进取源于努力,源于战斗。

通过一天的拓展训练,我们每个人的感觉可能千差万别,但我们有个共同的、最大的收获……成功,永远属于协同战斗的团队!我们为同伴加油而声嘶力竭,我们为同伴成功而欢呼雀跃,我们为全体通过而拥抱。所有的一切,都是那么的真切,那么的具有合力,那么的让人回味。在一天的训练中,我们快乐着、合作着、前进着、幸福着,这种团结协作、催人奋进的精神将永远激励我们今后的工作。我坚信,只要大家齐心协力,定能创造奇迹。因为我们有着一个团结的团队,我们有着一个协同战斗的团队,成功,永远属于协同战斗的团队!

燃弘
烧扬
青五
春四
激情
精神

在五月四日这一天,上海分公司团支部以庆祝建团94周年为主题,组织全体团员开展了一次颇有意义的纪念活动。我们首先来到了龙华烈士陵园。大家在一起缅怀先烈光辉事迹,感受老一辈革命家的浩浩正气,心中由然升起浓浓的敬仰之情。接着我们又参观了中共一大会址。在这里,大家认真真观看了一大12名代表的生前照片以及建党时数百件珍贵文物、文献等展品。然后,我们去了上海科技馆,在这里,我们真切地感受到了改革开放以来我国科技的快速发展。

结束参观后,我们回到回到分公司南翔基地组织举行了简单的茶话会。会上,各位团员结合此次参观的感受,畅谈了自己的体会和收获,纷纷表示一定要加强自身修养,坚定理想信念,在本职工作岗位上彰显共青团生力军作用,为上海分公司的发展多作贡献。

(上海分公司 张晗)



『留园』随想

中楚公司 徐锦国



去年的春天,我们有幸来到苏州游览了留园。

留园是中国四大园林之一,在印象中,留园一定会有气势恢宏的门廊。可当来到留园,我们看到小小的一个门,门上就简单的两个字:留园。大家都感觉毫不起眼,不免有些小小的失望。

但是当我们走进留园,鱼贯地穿过厅堂、走廊、花墙、洞门,看到了假山、冰、石、花木等组成数十个大小不等的庭院,就感受到留园精妙的美,和谐的紧密;在一个园林中能同时领略到山水、田园、山林、庭院四种不同景色,真是赏心悦目!的确是名至实归的四大园林之一!

留园给人最深的印象是幽静的回廊。这里的回廊有700多米长!走在那幽深的回廊,听着女解说员抑扬顿挫的讲解,能感受到主人的闲情逸致!墙上的窗户形状各异,或方或圆,或长

或短;透过墙上图案形状各异的花窗,将园中亭台水榭、幽静庭院、花草树木、假山怪石,暗暗透出,影影绰绰,露而不尽,形成了一幅幅生动立体的画面,吸引着大家一探幽径。真可谓一步一景,一窗一景,美不胜收。古人没有照相机,但是这不同形状的窗户,如同取景相框,形成独特的风景,犹如动感的壁画,在这些壁画上,能感受到风的流动,树叶的沙响,草木的青气,花的幽香,阳光的点点暖意。其实生活中不缺乏美,只是缺乏一双探索美的眼睛!平平淡淡的景致,换一个方向,就会发现平常的景致就会变得美丽起来!对待生活中出现的问题,我们换一个角度看去,会发现何尝不是一件好事呢?

其次这留园内的太湖石—冠云峰也给我们留下深刻的印象!这冠云峰乃太湖石中绝品,

景,石头上重重叠叠,犹如百岁老人的皱纹,述说着历史的沧桑;千疮百孔的孔洞透光透亮透风,感受着大自然的风雨雷电!我们常说看不见风雨,不见彩虹。这块太湖奇石,经历风霜雪月,才有这鬼斧神工的瘦皱漏透吧!我们做人又何尝不是一样呢?只有经过了岁月的磨砺,挫折的考验,才会充实成功的美丽!另外值得说一说的留园的五峰仙馆内保存的一件号称“留园三宝”之一的大理石天然生结中不缺乏美,只是缺乏一双探索美的眼睛!平平淡淡的景致,换一个方向,就会发现平常的景致就会变得美丽起来!对待生活中出现的问题,我们换一个角度看去,会发现何尝不是一件好事呢?我们都感叹大自然造化的神奇!大自然是最神奇的画师,它创造了无数美景,让这大千世界充满无尽的神奇!我们只要善于发现,总能找到神奇的画卷!就如这雨过天晴图,如果没有被发现,它可能永远躺在云南大理的深山里!

时下奔波劳碌的快节奏生活,让许多人都常感身心疲惫。歇一歇吧,有时间出去走走,让自己的身心放松,用眼睛和心灵去发现生活的美,人生旅途的休憩,是为了让我们能走更远的路,一路上领略和感受更多心灵的、自然的美!

政治上立场坚定,学习上刻苦认真,生活上艰苦朴素,工作上精益求精。

面对党旗,无私无畏,问心无愧;自重自警,慎独慎微,永不掉队。

德高方能聚人,公道方能服人,身正方能带人,无私方能感人。搞一次特殊,就失一分威信;破一次规矩,就留一个污点;谋一次私利,就失一片民心。

眼望一面党旗,心系一种信念,胸怀一腔正气,肩负一份职责。

不能抗拒诱惑的人必将发生悲剧,不能克制自己的人终会失去自由。立德是领导干部执政为民之基,有德是领导干部立身为官之本,修德是领导干部洁身自好之源,守德是领导干部建功立业之方。



湖北地建

湖北省地矿建设工程院主办
本期四版 2013年5月8日

《湖北地建》编辑部编 内部交流
2013年第5期(总第76期)

湖北地建 用探索地球的智慧做建筑

省地矿局党风廉政建设宣传教育月活动在汉举行



本报讯(记者 姜光义)5月7日,湖北省地矿局第十四个党风廉政建设宣传教育月动员大会视频会议在汉召开,工程院领导班子成员、在汉单位和黄石、黄冈两个基地管理处的领导班子成员,院机关中层以上干部一共47人分别在主、分会场参加了会议。

省地矿局纪检组长童江在会上传达了省委召开的第十四个党风廉政建设宣传教育月活动电视电话动员大会的主要精神,宣读了《关于开展第十四个党风廉政建设宣传教育月活动实施方案》。鄂东南地质大队等三个单位分别交流了在廉政文化进家庭、基地建设效能监察和廉政文化进机关等方面的工作经验。新上任的省地矿

局局长、党组书记董卫民作了重要讲话。董为民同志充分肯定了局属各单位在开展党风廉政建设上取得的成绩,要求全局广大党员干部以“干干净净净地矿人,做干干净净净地矿人”为主题,开展好第十四个党风廉政建设宣传教育月活动。他具体讲了四点意见:一是地矿行业掌握的是国家矿产资源、从事的是市场经营行为,且队伍庞大和工作点多面广,党风廉政建设工作的任务十分繁重;二是在当前乃至今后一段时间内,全局廉政建设的主要目标是围绕“当干干净净净地矿人,做干干净净净地矿人”来开展工作,这既是地矿事业发展的需要、形势发展的需要和队伍建设的需要,也是个人成长的需要;三是党风廉政建设要突出重点,坚持从廉政教育、制度建设和惩处违规行为等三个方面入手,确保“两个干干净净”建设顺利向前推进;四是既要按照省委要求,完成好规定动作,又要创造性地抓好自选动作,通过开展第十四个党风廉政建设宣传教育月活动,进一步加强我局的党风廉政建设工作,更好的保障全局各单位安全健康的发展。

重点工程项目报道

楚天府项目施工进度顺利

本报讯(通讯员 王芳)楚天府是地建承包公司承接的首个超大型土建工程项目,由9栋22至35层商业、住宅楼和地下室组成,总建筑面积为181054.m2,其中地下室建筑面积43439.m2,最大建筑高度为116.m,工程总造价为3.85亿元。地建承包公司领导高度重视,多方抽调力量组建了强有力的项目管理专班。自3月1日开工以来,项目施工进度一直较为顺利。



楚天府的施工场地狭窄,且工期很紧,甲方要求必须在2014年9月16日前竣工。面对这些不利因素,项目部充分发挥全体管理人员的积极性,精心进行组织策划,在完善工作计划、健全管理办法、细化岗位职责、加强沟通协调等方面作出了很大的努力,同时更为注重对施工现场的科学调度和有序管理。该项目自开工以来雨水一直较多,地下室施工难度比较大,项目部的管理人手也不足,这些困难没有难倒项目部员工,大家相互团结,齐心协力,使项目的施工进度不断加快,工程的质量和也安全也得到了很好的保证,业主为之感到比较满意,地建承包公司的企业形象和社会影响力得到了进一步展示。

目前,楚天府7#楼主体已施工至第二层,6#楼完成了地下室第一层混凝土浇筑,5#楼地下室已完成第二层柱墙钢筋绑扎、梁板模板安装,其它6栋楼都已进入地下室垫层、防水及防水保护层、钢筋绑扎、混凝土浇筑施工阶段,整个工地正处于一片紧张繁忙的景象之中,项目部的员工决心确保主楼地下室在5月31日之前封顶。



本报讯(通讯员 杨晓宁)4月19日下午,工程院在汉召开2013年度纪检监察暨工会工作会议。院党委书记李小林同志参加了会议,院纪委书记兼工会主席王文斌同志传达了中纪委十八届二次全会、省纪委十届三次全会和省地矿局2013年纪检监察工作会议、省地矿局2013年工作会议精神和院党群办公室主任刘启亮宣读了2013年全院党风廉政建设工作和工会工作安排。参加会议的人员还有院纪委书记、院属在汉单位的党组织负责人和工会负责人。

李小林同志在会上作了讲话。他要求院属各单位将此次会议的精神传达到班子全体成员,传达到每一个党员干部,并将传达情况反馈到院党群工作办公室。院纪委书记、各单位党组织负责人要带头学习中纪委十八届二次全会、省纪委十届三次全会精神,掌握新的要求和新的提法,吃透精髓,坚决贯彻执行。在阐述党风廉政建设和经济建设两者关系时,李小林同志说,党风廉政建设和经济建设是统一、不可分离的,生产经营到哪里,党风廉政建设和纪检监察工作就应该跟到哪里,要与经济工作同时安排、同时部署,切实起到为经济建设保驾护航的作用。院从事纪检监察的同志要带头自觉遵纪守法,遵守党风廉政建设的各项规定和院里的规章制度,杜绝不廉洁的行为,打铁先须自己硬,只有“硬起来”,才能更好的履行职责。

李小林同志指出,纪检工作虽然很枯燥,但却肩负着很重要的责任,全院纪检干部一定要引起足够的重视,认真按照局纪检组和院纪委的要求,进一步搞好各项工作的贯彻落实,把院党风廉政建设工作上一个新的台阶。

李小林同志阐述了工会工作重要性,要求院属各单位工会组织切实履行好参与、维护、建设、教育四项职能,进一步加强职工群众集体荣誉感和主人翁责任感,同时要积极畅通诉求渠道,引导职工踊跃主动参政议政,共同为工程院的发展做贡献。

院召开纪检暨工会工作会议

黄石基地管理处举办春季离退休职工趣味运动会



本报讯(通讯员 夏芳)4月22日至24日,黄石基地管理处分别在楠竹林、饶家宅和冶金队三片小区举办了2013年春季离退休职工趣味运动会。

根据老同志的特点,这次运动会在项目设置上不仅保留了原有的套圈、夹玻璃球、飞镖、拖拉机、纸牌、棋类等传统比赛项目,并且新增

了深受离退休(退养)职工喜爱的定点拍篮球等项目。离退休老同志踊跃报名,积极参与,比赛现场的气氛十分热烈。不时传来阵阵欢声笑语,此次活动一方面丰富了离退休职工的业余文化生活,一方面增强了离退休职工相互之间的沟通和交流,为构建花园式基地营造了更为和谐安康的氛围。

桩基础项目施工风险评估、预防与控制

武基公司 陈中华

作为国民经济重要支柱产业的建筑业,其对于社会的发展起着非常重要的作用。而桩基础工程作为分项工程首当其冲,桩基础工程自身存在着许多不确定性因素,这样就决定了桩基础工程施工是一项多风险的项目工程。为此,在进行建筑工程项目管理中,要重视风险管理,工程项目的风险管理就是要识别、评价预防和控制工程项目中潜在的意外损失。加强桩基础工程项目的风险管理,具有非常重要的现实意义。

一、项目施工风险评估与预防

在工程施工前期策划过程中应从各个方面对该项目进行综合评估,首先要考虑到工程项目施工存在风险的客观性与必然性,无论是现场自然条件的不可抗力还是现场人为活动与机械生产,或施工技术与施工方案不当造成的风险损失,都是不以人的意志为转移的客观现实。因此建立规划合理的施工现场与施工方案,是施工前期对可预见的风险进行回避和减轻。

1、在施工前期根据桩基施工特点进行实地施工现场考察,规范化、合理化的结合施工总平面图对施工场地进行

规划,包括生活区、办公区、钢筋加工区、设备行走路线,现场水、电供应与架设、混凝土供应路线与时间安排、现场安全文明施工标准化等等,实现现场供应、生产与文明施工一体化。避免出现人员疲劳上岗、机械重复作业现象、现场施工管理混乱、施工场地存在安全隐患等等。达到人员、机具、文明生产和谐的局面。

2、根据项目技术特点了解项目合同要求、现场地勘报告、蓝图技术要求和所需各材料供应量等等,编写符合该工程项目的施工方案。其中包含合理化保障该项目所投入的人员、机具、材料数量,有效的施工工艺,施工安全预案等等,保障有效的安全生产。同时项目部内部应详细了解项目合同要求、蓝图要求,现场地质环境,以及天气条件等等制定相应的经济风险规避措施,随时做好如出现因额外工作量增加、施工条件变更、地质条件不符、天气与外界不可抗力造成工程停工等等,应及时与建设方、设计方、监理方、勘察方沟通协商解决,并取得各方一致书面意见,避免上述情况造成施工、成本、安全风险增

同时施工现场应加强与商品混凝土搅拌站的联系,计算好施工现场浇筑混凝土的速度,选择合理的运输车的安排、合理的运输路线,保证商品混凝土运至施工现场的质量。

二、由于城市道路交通情况复杂,特别是遇交通堵塞,从搅拌站运商品混凝土至施工现场往往需要较长时间,因此造成混凝土本身的水分损失很大,混凝土的坍落度减小,现场施工作业人员见混凝土坍落度相对较小,为了便于操作或不使砼输送管堵塞,就凭经验向混凝土搅拌

车内的混凝土中加水。这种向混凝土内加水过程,往往是凭经验而加水,将对混凝土的质量造成严重的影响。当采用同一种水泥且水泥强度等级相同的情况下,混凝土水灰比的增大,游离水和层间水增多,增加了混凝土硬化浆体的空隙率,减弱了混凝土中水泥和骨料的界面粘聚力,降低了混凝土的强度,为将来混凝土产生裂缝留下了隐患。如果再遇夏季的高温则混凝土的水分损失更大。施工现场等候时间过长,混凝土没及时浇注;或者施工现场等候时间超过混凝土初凝时间,使已浇注的混凝土发生初凝,造成施工缝。

“2012年度城市建设管理暨创优工作先进单位”。
●4月19日,技术研发中心全体技术人员参加了湖北省地方标准《基坑工程技术规程》(2012版)的培训。
●4月20日,上海分公司被评为瑞安房地产有限公司2012年度上海地区太平桥项目最佳承包商奖。
●4月25日,院工会在汉召开了楚天府商品房出售方案座谈会。会议由院工会主席王文斌主持。参加座谈会的人员有院职代会职工福利小组成员、有购房需求的职工代表和在汉单位职工代表,一共27人。

集团简讯

●4月上旬,由武汉地质勘察基础工程有限公司申报的“一种混凝土面标高测定装置”和“一种地连墙接头装置”被国家知识产权局授予实用新型专利。

●4月14日,海外事业部枝江项目部组织员工开展了一次厨艺大赛,受到了大家的欢迎。

●4月中旬,黄石基地管理处被中共黄石下陆区委、下陆区人民政府授予

加。

二、项目施工风险跟踪与控制

桩基础施工属地下施工工程,施工性质决定了在施工过程中存在诸多不确定性因素,因此施工风险在整个项目实施过程中都存在。

在桩基础施工过程中项目管理人员应该建立安全管理体系和质量管理体系,确立安全监察小组与质量监察小组成员,小组长应由项目经理、技术负责和安总监担任。在整个桩基项目施工过程中对现场安全与质量进行监管并对出现的安全、质量风险进行识别、分析潜在风险区域,并判断风险的可能性与危害程度,会给项目造成什么影响,造成的原因是什么,根据以往项目管理经验和手段确定风险来源,产生的条件并制定相应的解决办法。

1.风险规避

首先对进入现场施工作业的施工队伍进行安全文明施工教育、劳保用品发放与技术交底等等,每周通过有效的巡查和教育对发现的不安全的意识和不安全的行为进行制止,对错误的施工手段和认识进行劝阻与指导,避免错误

的意识和行动进行施工,从而避免可能存在的潜在损失,包含主动放弃和实施可能导致风险损失的方案,通过风险回避可以在风险发生之前消除某一特定风险存在的损失。

2.风险减轻

通过实施应急预案和成立救援小组,将风险发生的概率和损失降至最低,从而大大减少安全和质量风险带来的损失。

3.风险转移

有意识的将风险转移给相关单位和个人,从而避免承担不必要的损失。如对施工队伍和个人在不听项目部指挥和劝阻的情况下私自采取改动项目施工手段进行取证并开具罚单或清退;对施工成品桩被他人单位作业队伍野蛮施工造成损坏进行取证,并有效的与建设方、监理方进行函件沟通;对施工作业人员购买保险等等。

目前随着市场需求的多元化发展和市场竞争力越来越大,对项目施工中存在的风险识别和管理要求越来越高,对工程项目建设进行风险分析和控制管理,使技术与经济相结合,更有效的控制工程项目投资、工期和质量,确保工程项目投资决策的正确性与科学性,对合理利用有限的人力、物力和财力,降低工程成本、提高工程效益,提升公司的竞争力都具有十分重要的理论意义和现实意义。

加强商品混凝土管理 确保建筑工程质量

中楚公司 蒋自强

应对其发挥相应作用。在混凝土终凝前1~2小时进行抹压工作,以提高混表面的抗裂能力。

四、楼面混凝土施工完成后,要待楼板混凝土具有一定的强度后方可进行下一道工序的施工。特别是钢筋的堆放及模板材料的堆放不整齐,及与施工井架相连的楼板,因其承受施工荷载和振动却是最早和最频繁的。施工现场常常是在楼板混凝土浇灌完成后第二天就上人上材料进行下一道工序施工,甚至在楼面拉斗车等现象。

项目部须严格施工操作程序,不盲目赶工,杜绝过早上施工材料。合理的施工速度应建立在严密周全的科学组织基础上,在混凝土强度未达到1.2Mpa之前,不准随便上人和集中放钢筋等重物;混凝土强度达到10Mpa之后,堆放重物之应在两根梁之间放上方木,将重物重量通过方木传递到梁上,以减轻对楼板混凝土的冲击影响。

五、商品混凝土的养护是防治裂缝的关键。因此商品混凝土的第一次养护时间应该尽量提前,越早越好。特别是遇到干燥、大风、烈日暴晒的天气,要在二次振捣后,及时养护,随抹随覆盖塑料薄膜,在不另覆盖塑料薄膜的部位涂刷养护剂。严禁在太阳晒后裸露的混凝土上直接浇水养护,以防止由于温度骤降导致板面开裂。混凝土表面凝后,设专人淋水养护,使混凝土表面处于湿润状态,养护时间不少于7d,若为抗渗混凝土养护时间不少于14d。

浅谈项目策划在 施工管理中的应用

中楚公司 关宏钊

准,形成强制性执行依据报送分包及项目组,针对内容中相关项进行书面告知及组织学习。

5.质量控制要点控制:根据项目特点,针对性地制定项目质量控制要点文件,并组织所有管理人员进行研讨、交底。项目负责人应根据前期技术难点策划结果,预见性部署措施,组织全过程的执行效果检查,严格执行技术标准和工艺纪律,严格实施工序交接、三检制度,对出现偏差情况,及时调整对策或纠偏。

6.加强材料质量控制和检测、检验控制。
7.加强过程资料编制及时性、准确性:项目负责人负责确保项目过程资料与实体进展的基本同步性,项目质量员应定期(以每周为宜)检查、督促、协调过程资料编制工作,对严重滞后或偏差较大的情况,应及时予以纠偏。

项目实施过程中的成本策划要对项目生产的各类要素进行成本控制策划,使其能各尽所能、优质高产地发挥作用,创造最大效益。

1、在投标预算的基础上,结合图纸情况和变化信息对材料成本、人工成本、机械成本和间接费成本的测算进行进一步细化和调整,结合合同,辨识出项目成本控制重点,结合项目施工组织进行阶段性控制措施。

2、做好合同管理:合同是整个项目管理的大纲,施工过程中一切控制措施都是围绕合同进行。合同管理就是约束双方行为,一切以合同为准,按合同办

当今建筑市场竞争非常激烈,承建单位在进度、安全文明、质量及成本方面压力越来越大。如何确保项目顺利进行,同时确保一定利润,对承包单位在施工管理过程中策划和监控方面提出了更高的要求。本文将立足现实,围绕项目管理中进度、安全、质量、成本四个方面进行管理策划分析。

进度控制往往是业主考核承包单位主要的指标,特别是房地产开发项目,进度直接影响业主售楼计划,其策划主要应从以下几方面进行:

1.进度计划策划:总包方应根据总包合同约定,在充分考虑现场情况和分包实力基础上,结合各方面因素综合制定总进度计划,根据总进度计划制定月、周进度计划,严格控制节点工期。施工中如发生与总进度不一致时应对症下药进行调整,并制定赶工措施。

2.资源策划:施工资源是确保进度的必要因素,为此需组织对材料供应、劳动力、机械设备进行周期性控制计划,并制定相应考核制度以约束相关方。

3.进度考核策划:项目部组织项目周例会,反馈上周实际进度,调整、部署下期进度。对滞后因素进行分析,制定应对措施,并根据策划内容中进度考核依据于过程中给予相关方相应考核。

项目实施阶段中的安全控制是预测施工过程中可能会出现的安全隐患而采取的组织和预防措施,从而将安全隐患控制在可控范围内,具体应从以下几方面着手:

1、目标制定和安全管理体系统建立:项目开工前确定项目安全管理目标,将目标着实分解到每个施工队伍,每个施工班组。根据项目规模和特点确定安全管理体系及管理职责,对管理职责的分配不能完全按照规章制度,而应将项目安全管理目标细化后,制定阶段性实施措施,将其转化为可执行可考核事项,根据每件事项制定细致、全面的安全管理职责。

施工现场安全管理“十字经”

上海分公司 汪立文

不合格的电缆不允许投入使用、电缆接头在进场后要重新检查和包扎、施工过程中主电缆要架空、一二级配电柜功能要齐全并挂牌使用、接零接地要符合规范要求、每天巡回检查后要做好记录、现场照明要规范管理。

四、管住四个罩子:即方向轴防护罩、皮带轮防护罩、电动机风扇护罩防护罩、电焊机进出线防护罩。因为这些罩子都是事故的高发部位。控制方法:开工验收时一样都不能缺失,使用过程中及时巡回检查,维修保养后要及时恢复。

五、管住五个围挡:施工场地四周要做好围挡、泥浆池周边要做好围挡、挖好护筒后在未投入使用前要做好围挡、危险区域周边要做好围挡、大型地下障碍物处理过程中要做好围挡。控制方法:项目进场后要制定控制预案,及时检查,责任到人、跟踪旁站到位。

六、管住六个接地:一二级配电柜要接地、发电机组要接地,活动板房要接地、集装箱要接地、热水器要接地、

么事情、施工现场要始终保持可控状态,及时发现制止违章指挥和违章作业行为。

九、做好九个“不”:管理层不违章指挥、劳务层不违章作业、不违反安全生产纪律、不在宿舍内私拉乱接电线、不在宿舍内使用用电设备、不躺在床上吸烟、不乱扔烟头、不在场地内随地大小便、不在工地上乱晒衣被。控制方法:及时做好三级安全教育和培训、执行制度要铁面无私、加大对宿舍的安全检查力度、生活设施要齐全到位、洗衣晒被要有指定场所。

十、挂好十块牌子:安全警示警告牌、宣传横幅及标语牌、工程铭牌、工程概况牌、组织机构牌、安全生产六大纪律牌、防火须知牌、安全计时牌、施工总平面图、文明施工包干图。控制方法:培养良好的安全管理习惯、及时制作和悬挂,验收不合格不允许开工,管理不到位要及时整改和处罚。工程完工时尽量回收。

施工现场安全动态管理是一项系统工程,做好这项工作需要的是细心、专心、和责任心,需要的是吃苦耐劳的敬业精神,需要的是铁面无私的工作作风,让我们战斗在各条战线上的安全工作者携起手来,筑起一道安全生产的铜墙铁壁,与总包搭施施工要旁站。控制方法:责任到人,知道什么时候该做什么